



Verslag Raad van Toezicht Albero Zorggroep 2025

Inleiding

In dit verslag legt de Raad van Toezicht (RvT) van Albero Zorggroep verantwoording af over haar werkzaamheden in 2025. Als intern toezichthouder ziet de RvT erop toe dat de organisatie haar maatschappelijke opdracht zorgvuldig vervult, financieel gezond blijft en kwalitatief hoogwaardige zorg levert. Daarnaast fungeert de Raad als klankbord en adviseur van de bestuurder.

Samenstelling en werkwijze

De RvT bestond in 2025 uit J.S. Gerritsen (voorzitter), B. Elburg, J. Smit (voorzitter vanaf 2026) en R. Otten. De leden brengen gezamenlijk expertise mee op het gebied van zorginhoud, financiën, bestuur en organisatieontwikkeling. Deze combinatie van perspectieven stelt de Raad in staat het toezicht integraal en in samenhang te vervullen.

De Raad vergaderde in 2025 zesmaal in voltallige samenstelling. Tijdens deze vergaderingen stonden onder meer financiële rapportages, de kwaliteit en veiligheid van zorg, strategische ontwikkelingen en organisatievraagstukken op de agenda. Naast de reguliere besluitvorming was ruimte voor thematische verdieping en gezamenlijke reflectie. Daarnaast heeft een locatie bezoek plaatsgevonden.

Voor specifieke onderwerpen werkt de Raad met commissies. De Kwaliteitscommissie (Smit en Elburg) bespreekt ontwikkelingen rond kwaliteit, veiligheid en professionalisering van zorg. Zij hebben minimaal 1 keer per jaar contact met de kwaliteitscommissie van Albero.

De Auditcommissie (Gerritsen en Otten) richt zich op interne beheersing, financiële continuïteit en risicomanagement. De commissies brengen hun bevindingen en adviezen in bij de voltallige Raad ter verdere bespreking en besluitvorming. Jaarlijks vindt daarnaast een afzonderlijk remuneratie- en evaluatiegesprek met de bestuurder plaats, gevoerd door twee toezichthouders in roulerende samenstelling. Tevens sluit de RvT eenmaal per jaar aan bij de cliëntenraad en worden locatiebezoeken afgelegd om voeling te houden met de organisatie.

2025: van stabilisatie naar verdere professionalisering

Na het jaar van stabilisatie in 2024 stond 2025 in het teken van verdere professionalisering en versterking van de organisatiestructuur. De organisatie heeft duidelijke stappen gezet in de positionering en doorontwikkeling van het zorgexpertiseteam en in de samenwerking met gezinshuisouders. De taakverdeling tussen gedragswetenschappers en gezinshuisouders is nader vastgesteld en overlegstructuren zijn verder verduidelijkt en gestructureerd. Hiermee is meer helderheid ontstaan in rollen, verantwoordelijkheden en besluitvorming. De RvT constateert dat deze structurele versterking heeft bijgedragen aan een organisatie die minder afhankelijk is van individuele functionarissen en beter ingericht is op continuïteit en borging van kwaliteit. Op het gebied van kwaliteit van zorg zijn verdere verbeteringen doorgevoerd in monitoring en rapportage, onder meer via systematisering van incidentenregistratie en versterking van de rol van de vertrouwenspersoon. De RvT ziet dat hiermee het lerend vermogen van de organisatie verder is vergroot. Ook in financieel opzicht is sprake van adequate beheersing. De financiële processen zijn overzichtelijk ingericht en bieden voldoende inzicht en grip. De RvT stelt vast dat de organisatie in voldoende mate 'in control' is.



Bestuur en strategische koers

De Raad heeft ook in 2025 in open en transparante samenwerking met de bestuurder gewerkt aan verdere versterking van de organisatie en haar positionering binnen een dynamische zorgcontext. Door de helderdere inrichting van structuur en processen is meer ruimte ontstaan voor strategische sturing en externe positionering. De bestuurder participeert actief in relevante bestuurlijke en branchegerichte overleggen en projecten. Dit sluit aan bij de ambitie om Albero Zorggroep verder te ontwikkelen als kennisgedreven organisatie en op gecontroleerde wijze organisch te groeien. Ook de RvT heeft gewerkt aan het verbeteren van haar interne structuur, oa door het opstellen van een jaar plan en beheers cyclus Governance. De RvT bewaakt hierbij zorgvuldig dat groei en ontwikkeling passen bij de draagkracht, kwaliteit en financiële soliditeit van de organisatie. De begroting 2026 en het jaarverslag 2025 zijn door de RvT beoordeeld en goedgekeurd.

Reflectie en vooruitblik

De zorgsector blijft gekenmerkt door complexiteit, veranderende regelgeving en arbeidsmarkt vraagstukken. Tegen deze achtergrond constateert de RvT dat Albero Zorggroep in 2025 belangrijke stappen heeft gezet in structuur, kwaliteit en bestuurlijke ontwikkeling. De Raad is tevreden over het functioneren van de organisatie en heeft vertrouwen in de ingezette koers. Voor 2026 staan opnieuw belangrijke keuzes en ontwikkelingen op de agenda. De RvT blijft zich inzetten voor zorgvuldig toezicht, kritische reflectie en constructieve samenwerking, met als doel het duurzaam waarborgen van kwalitatief hoogwaardige en toekomstbestendige zorg.

Angeren, maart 2026

Namens de Raad van Toezicht

Dhr J. Gerritsen (voorzitter tot en met december 2025)

Mw J. A. Smit (voorzitter vanaf januari 2026)