

Jaarverslaggeving 2025

Albero Zorggroep B.V.

20 mei 2026

Jaarrekening 2025 (geconsolideerd en enkelvoudig)

INHOUDSOPGAVE	Pagina
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	2
1.1 Geconsolideerde jaarrekening	4
1.1.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2025	5
1.1.2 Geconsolideerde resultatenrekening over 2025	7
1.1.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	8
1.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling geconsolideerde jaarrekening	9
1.1.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	13
1.1.6 Mutatieoverzicht immateriële vaste activa	18
1.1.7 Mutatieoverzicht materiële vaste activa	19
1.1.8 Mutatieoverzicht financiële vaste activa	20
1.1.9 Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2025	21
1.2 Enkelvoudige jaarrekening	28
1.2.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2025	29
1.2.2 Enkelvoudige resultatenrekening over 2025	31
1.2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening	32
1.2.4 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	33
1.2.5 Enkelvoudig mutatieoverzicht immateriële vaste activa	38
1.2.6 Enkelvoudig mutatieoverzicht materiële vaste activa	39
1.2.7 Enkelvoudig mutatieoverzicht financiële vaste activa	40
1.2.8 Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2025	41
1.2.9 Vaststelling en goedkeuring	45
1.3 Overige gegevens	46
1.3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	47
1.3.2 Nevenvestigingen	47

BEORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: De Raad van Toezicht van Albero Zorggroep B.V. te Angeren

Ons conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Albero Zorggroep B.V. te Angeren beoordeeld. Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Albero Zorggroep B.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige resultatenrekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Albero Zorggroep zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de entiteit.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de WNT-verantwoording

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Nijmegen, 5 juni 2026
VWG audit & assurance

w.g. H.A.W. Huibers AA

1.1 Geconsolideerde jaarrekening 2025

1.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
ACTIVA			
A Vaste activa			
I Immateriële vaste activa	1		
1. goodwill		200.229	290.748
Totaal immateriële vaste activa		<u>200.229</u>	<u>290.748</u>
II Materiële vaste activa	2		
1. bedrijfsgebouwen en terreinen		2.831.359	1.842.948
2. andere vaste bedrijfsmiddelen		265.822	230.824
Totaal materiële vaste activa		<u>3.097.181</u>	<u>2.073.772</u>
III Financiële vaste activa	3		
1. overige vorderingen		45.648	56.766
Totaal financiële vaste activa		<u>45.648</u>	<u>56.766</u>
B Vlottende activa			
I Vorderingen	4		
1. op handelsdebiteuren		1.401.937	1.225.938
2. overige vorderingen		54.662	83.308
3. overlopende activa		173.904	187.153
Totaal vorderingen		<u>1.630.503</u>	<u>1.496.399</u>
II Liquide middelen	5	1.663.102	2.542.161
C Totaal activa		<u>6.636.663</u>	<u>6.459.846</u>

1.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
PASSIVA			
D Groepsvermogen	6		
I Gestort en opgevraagd kapitaal		2.000	2.000
II Agio		2.324.333	2.324.333
III Wettelijke reserves		414.647	369.190
IV Statutaire reserves		1.902.693	1.570.138
Totaal groepsvermogen		<u>4.643.673</u>	<u>4.265.661</u>
E Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	7		
1. schulden aan banken		877.108	940.132
Totaal langlopende leningen		<u>877.108</u>	<u>940.132</u>
F Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	8		
1. schulden aan banken		63.024	63.024
2. schulden aan leveranciers en handelskredieten		146.670	256.964
3. belastingen en premies sociale verzekeringen		74.357	212.566
4. schulden terzake pensioenen		144.301	137.321
5. overige schulden		687.530	584.178
Totaal kortlopende schulden		<u>1.115.882</u>	<u>1.254.053</u>
G Totaal passiva		<u>6.636.663</u>	<u>6.459.846</u>

1.1.2 GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING over 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	10		
Wet langdurige zorg		9.939.259	8.734.258
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		<u>71.114</u>	<u>133.922</u>
		10.010.373	8.868.180
Opbrengsten Jeugdwet/WMO	11	<u>4.794.281</u>	<u>5.650.148</u>
Netto omzet		14.804.654	14.518.328
Overige bedrijfsopbrengsten	12	<u>27.217</u>	<u>18.620</u>
		27.217	18.620
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>14.831.871</u>	<u>14.536.948</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	13	6.608.963	6.721.393
Lonen en salarissen	14	3.619.359	3.377.261
Sociale lasten	14	600.187	556.785
Pensioenlasten	14	282.678	281.394
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	15	255.490	233.347
Overige bedrijfskosten	16	<u>2.939.615</u>	<u>2.934.449</u>
Som der bedrijfslasten		14.306.292	14.104.629
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	17	2.586	3.127
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	17	16.064	23.365
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	<u>-25.000</u>	<u>-26.309</u>
		-6.350	183
RESULTAAT VOOR BELASTING		519.229	432.502
Belastingen	18	-141.217	-117.948
RESULTAAT NA BELASTINGEN		<u>378.012</u>	<u>314.554</u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€
Toevoeging:			
Wettelijke reserves		45.457	52.381
Statutaire reserves		<u>332.555</u>	<u>262.173</u>
		<u>378.012</u>	<u>314.554</u>

1.1.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			525.579		432.320
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	15		255.490		233.347
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	4	-163.900		-69.908	
- kortlopende schulden	8	-138.171		102.395	
			-302.071		32.487
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			478.998		698.154
Ontvangen interest	17	16.063		23.365	
Betaalde interest	17	-5.423		-5.428	
Belastingen	18	-111.421		-48.757	
			-100.781		-30.820
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			378.217		667.334
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	2	-1.244.880		-77.865	
Des-investeringen materiële vaste activa	2	58.175		61.696	
Aflossing leningen u/g	3	11.118		10.577	
Ontvangen interest	17	2.586		3.127	
Boekresultaat	3	-1.675		11.551	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-1.174.676		9.086
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossingen langlopende schulden	7	-63.024		-63.024	
Betaalde interest	17	-19.576		-20.881	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-82.600		-83.905
Mutatie geldmiddelen			<u>-879.059</u>		<u>592.515</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	5		2.542.161		1.949.646
Stand geldmiddelen per 31 december	5		1.663.102		2.542.161
Mutatie geldmiddelen			<u>-879.059</u>		<u>592.515</u>

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Albero Zorggroep B.V. is statutair (en feitelijk) gevestigd te Angeren op het adres Lodderhoeksestraat 10c en is geregistreerd onder KvK-nummer 70343136,

Albero Zorggroep B.V. staat aan het hoofd van een groep. De belangrijkste activiteiten van deze groep zijn het aanbieden van woonvormen en dagbesteding aan mensen met een verstandelijke beperking. Onder de groep vallen de volgende vennootschappen:

- De Kroon Zorginstelling B.V.
- Albero Plus B.V.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Albero Zorggroep B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende vennootschappen met dezelfde activiteiten waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarvan de centrale leiding wordt gevoerd.

Deze jaarrekening bevat de financiële gegevens van zowel Albero Zorggroep B.V. als de financiële gegevens van de volgende geconsolideerde 100% deelnemingen:

- De Kroon Zorginstelling B.V.
- Albero Plus B.V.

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Albero Zorggroep B.V. zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Albero Zorggroep B.V.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van immateriële en materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving op gebouwen en/of verbouwingen vindt plaats tot de restwaarde.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen : 2/10%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 20%.
- Kosten van goodwill die van derden is verkregen : 10%.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarden. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid op basis van individuele beoordeling.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Pensioenen

Albero Zorggroep B.V. heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Albero Zorggroep B.V.. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Albero Zorggroep B.V. betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Sinds 2015 gelden nieuwe, strengere, regels voor pensioenfonds. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 128%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 10 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Albero Zorggroep B.V. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Albero Zorggroep B.V. heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

1.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

1.1.4.5 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
1. Goodwill	200.229	290.748
Totaal immateriële vaste activa	<u>200.229</u>	<u>290.748</u>
<i>Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	290.748	382.843
Bij: investeringen	0	0
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	90.519	92.095
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per 31 december	<u>200.229</u>	<u>290.748</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.6.

2. Materiële vaste activa

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
1. Bedrijfsgebouwen en terreinen	2.831.359	1.842.959
2. Andere vaste bedrijfsmiddelen	265.822	230.813
Totaal materiële vaste activa	<u>3.097.181</u>	<u>2.073.772</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	2.073.772	2.210.407
Bij: investeringen	1.244.880	77.865
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	163.296	152.803
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	58.175	61.697
Boekwaarde per 31 december	<u>3.097.181</u>	<u>2.073.772</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.7.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

3. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
1. Overige vorderingen:		
Leningen u/g	45.648	56.766
Totaal financiële vaste activa	<u>45.648</u>	<u>56.766</u>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	56.766	67.343
Verstreckte leningen	0	0
Ontvangen aflossing leningen	-11.118	-10.577
Mutatie latente belastingvordering	0	0
Boekwaarde per 31 december	<u>45.648</u>	<u>56.766</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.8.

4. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
1. op handelsdebiteuren:		
Vorderingen op debiteuren/nog te factureren/ontvangen	568.192	595.122
Financieringsverschil WLZ	833.745	630.816
2. overige vorderingen:		
Vennootschapsbelasting	0	33.059
Omzetbelasting	1.346	0
Vooruitbetaalde bedragen:		
Huur/waarborgsommen	46.957	43.599
Verzekeringen	6.359	6.650
3. overlopende activa:		
Energiekosten	11.903	8.069
Ziekengelduitkering	19.269	20.335
Lening u/g	0	242
Rente	16.064	21.646
Overige	126.668	136.861
Totaal vorderingen	<u>1.630.503</u>	<u>1.496.399</u>

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de debiteuren is gebracht bedraagt € 30.842 (2024: € 52.096).

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

6. Groepsvermogen

Het groepsvermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
I Gestort en opgevraagd kapitaal	2.000	2.000
II Agio	2.324.333	2.324.333
III Wettelijke reserves	414.647	369.190
IV Statutaire reserves	1.902.693	1.570.138
Totaal groepsvermogen	<u>4.643.673</u>	<u>4.265.661</u>

6. I Gestort en opgevraagd kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2025</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Kapitaal	2.000	0	0	2.000
Totaal kapitaal	<u>2.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.000</u>

6.2 II Agio

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2025</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Agio	2.324.333	0	0	2.324.333
Totaal agio	<u>2.324.333</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.324.333</u>

Toelichting:

Betreft de per 1 januari 2019 gedane agiostorting door omzetting van een lening.

6. III Wettelijke reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2025</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten	369.190	45.457	0	414.647
Totaal wettelijke reserves	<u>369.190</u>	<u>45.457</u>	<u>0</u>	<u>414.647</u>

Toelichting:

De reserve aanvaardbare kosten wordt aangehouden voor de bij de deelneming Albero Plus B.V. gevormde reserve op grond van het verbod op winstuitkering als niet uitgezonderde WTZi instelling als bedoeld in artikel 5 WTZi.

6. IV Statutaire reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2025</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Statutaire reserves	1.570.138	332.555	0	1.902.693
Totaal statutaire reserves	<u>1.570.138</u>	<u>332.555</u>	<u>0</u>	<u>1.902.693</u>

Toelichting:

Op grond van de statuten zal de vennootschap geen uitkeringen uit de algemene reserves doen zolang er wordt deelgenomen in vennootschappen die een zorginstelling drijven als bedoeld in de WTZi.

7. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
1. Schulden aan banken	877.108	940.132
Totaal langlopende schulden	<u>877.108</u>	<u>940.132</u>

Voor waarderingsdoeleinden
VWG audit & assurance d.d. 5 juni 2026
877.108 Paraaf: 940.132

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS**PASSIVA**

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	1.003.156	1.066.180
Bij: opgenomen lening	0	0
Af: aflossing	-63.024	-63.024
Af: aflossingsverplichting	-63.024	-63.024
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>877.108</u>	<u>940.132</u>

Toelichting:

Dit betreft een lening bij de Rabobank. De rente bedraagt 1,95% c.q. 2,0%. Er zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- hypotheek op bedrijfspand
- verpanding bedrijfsmiddelen en vorderingen
- medeschuldenaar Albero Plus B.V. en De Kroon Zorginstelling B.V.

Van de langlopende schulden heeft een bedrag van € 625.012 een looptijd van langer dan 5 jaar.

8. Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
1. schulden aan banken:		
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar op langlopende schulden	63.024	63.024
2. schulden aan leveranciers en handelskredieten:		
Crediteuren	146.670	256.964
3. belastingen en premies sociale verzekeringen:		
Loonheffingen	50.843	211.751
Vennootschapsbelasting	23.515	0
Omzetbelasting	0	815
4. schulden terzake pensioenen:	144.301	137.321
5. overige schulden:		
Nog te betalen salarissen/personeelskosten	45.894	51.541
Vakantiegeld/vakantiedagen/PBL uren	485.160	387.309
Accountantskosten	106.166	101.700
Bedrijfskosten	50.309	43.628
Totaal kortlopende schulden	<u>1.115.882</u>	<u>1.254.053</u>

9. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa**Fiscale eenheid**

De rechtspersoon maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met De Kroon Zorginstelling B.V., en Albero Plus B.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschuld van de fiscale eenheid.

De rechtspersoon maakt tevens deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met De Kroon Zorginstelling B.V. en is uit dien hoofde aansprakelijk voor de vennootschapsbelastingsschuld van de fiscale eenheid.

Huur- en leaseverplichtingen

Binnen de groep zijn huurverplichtingen aangegaan voor diverse panden met verschillende looptijden. De huurverplichting voor het komende jaar bedraagt € 1.056.992. Tot en met einde looptijd van de huurovereenkomsten bedraagt de totale huurverplichting € 3.283.098. Daarnaast lopen er meerdere operational lease overeenkomsten voor vervoermiddelen met oorspronkelijke looptijden van 60 maanden en maandelijkse leaseverplichtingen van € 6.045.

Samenwerkingsovereenkomsten

Er zijn diverse samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met ondernemers van gezinshuizen en dagbestedingslocaties en zorginstellingen. Deze contracten zijn aangegaan voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 6 maanden. De jaarlijkse verplichtingen uit deze contracten bedroegen in 2025 € 4.966.184.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiele na-controles door zorgkantoren of gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijke zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van na-controles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans. In lijn met voorgaande jaren is de WLZ omzet over 2025 voorzichtigshalve gemaximeerd op het laagste bedrag van de beschikking en de werkelijk gedeclareerde zorg. Er bestaat in deze onzekerheid over een additionele vordering uit hoofde van gedeclareerde zorg over 2025 waarmerkingsdoeleinden ad € 122.088.

VWG audit & assurance d.d. 5 juni 2026

Paraaf:

1.1.6 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Kosten op- richting en uitgifte van aandelen	Kosten van ontwikkeling	Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	Kosten van goodwill die van derden is verkregen	Vooruitbe- talingen op immateriële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	0	0	0	1.126.492	0	1.126.492
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	835.744	0	835.744
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>290.748</u>	<u>0</u>	<u>290.748</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	0	0	0	0	0	0
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	0	0	0	90.519	0	90.519
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-90.519</u>	<u>0</u>	<u>-90.519</u>
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	0	0	0	1.126.492	0	1.126.492
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	926.263	0	926.263
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>200.229</u>	<u>0</u>	<u>200.229</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>				10,0%		

Betreft betaalde goodwill in 2015, 2018, 2019 en 2023.

1.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	2.626.350	0	666.694	0	0	3.293.044
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	783.391	0	435.881	0	0	1.219.272
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>1.842.959</u>	<u>0</u>	<u>230.813</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.073.772</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	1.073.519	0	171.361	0	0	1.244.880
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	85.120	0	78.176	0	0	163.296
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	64.699	0	0	64.699
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	6.523	0	0	6.523
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>58.176</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>58.176</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>988.399</u>	<u>0</u>	<u>35.009</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.023.408</u>
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	3.699.869	0	773.356	0	0	4.473.225
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	868.511	0	507.534	0	0	1.376.045
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>2.831.358</u>	<u>0</u>	<u>265.822</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.097.180</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i> (van oorspronkelijke aanschafwaarde)	2/10%		20,0%			

1.1.8 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen in groepsmaat- schappijen	Overige deelnemingen	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Vorderingen op participanten en op maatschappij- en waarin wordt deelgenomen (overige deelnemingen)	Leningen u/g (1)	Vordering op grond van compensa- tieregeling	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	0	0	0	0	56.766	0	0	56.766
Kapitaalstortingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangen dividend	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisities van deelnemingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Nieuwe/vervallen consolidaties	0	0	0	0	0	0	0	0
Verstrekte leningen / verkregen effecten	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangen dividend / aflossing leningen (Terugname) waardeverminderingen	0	0	0	0	-11.118	0	0	-11.118
Amortisatie (dis)agio	0	0	0	0	0	0	0	0
								0
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>45.648</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>45.648</u>

(1) In 2019/2020 is een lening verstrekt aan VOF de Kleine Meeuw te Pannerden tegen een rente van 5%. De lening wordt met ingang van september 2020 afgelost in maandelijkse termijnen van € 725.

1.1.9 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

BATEN

10. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

10.1 Wet langdurige zorg

De baten uit wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten WLZ zorg (exclusief subsidies)	9.939.259	8.734.258
Totaal	9.939.259	8.734.258

Toelichting:

In deze post is € 143.460 afrekening over het boekjaar 2024 begrepen (2024: € 0 over boekjaar 2023). In lijn met voorgaande jaren is de WLZ omzet over 2025 voorzichtigheidshalve gemaximeerd op het laagste bedrag van de beschikking en de werkelijk gedeclareerde zorg. Er bestaat in deze onzekerheid over een additionele vordering uit hoofde van gedeclareerde zorg over 2025 ad € 122.088.

10.2 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	€	€
Persoonsgebonden budgetten	54.897	92.389
Woonzorg/dagbesteding/overig	16.217	41.533
Totaal	71.114	133.922

11. Opbrengsten Jeugdwet/WMO

De opbrengsten Jeugdwet/WMO zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	€	€
Jeugdwet	3.466.618	4.265.183
WMO	1.327.663	1.384.965
Totaal	4.794.281	5.650.148

12. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	€	€
Overige opbrengsten	27.217	18.620
Totaal	27.217	18.620

LASTEN

13. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	€	€
Kosten woonzorg/dagbesteding	4.966.184	4.785.784
Kosten cliënten	552.795	526.676
Kosten behandeling derden	308.333	261.702
Personeel niet in loondienst	740.413	1.095.420
Overige kosten	41.238	51.811
Totaal	6.608.963	6.721.393

14. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	3.619.359	3.377.261
Sociale lasten	600.187	556.785
Pensioenpremies	202.578	201.304
Totaal	4.502.224	4.215.440

Voor waarderingsdoeleinden
 VWG audit & assurance d.d. 5 juni 2026
 Paraaf: 4.215.440.....

1.1.9 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	66,8	65,1

15. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	90.519	92.095
- materiële vaste activa	163.296	152.803
- boekresultaat	1.675	-11.551
Totaal afschrijvingen	<u>255.490</u>	<u>233.347</u>

16. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Huisvestingskosten	1.785.438	1.765.999
Kantoor-/exploitatiekosten	260.750	268.578
Verkoopkosten	78.109	99.500
Vervoerskosten	134.842	162.632
Algemene kosten	680.476	637.740
Totaal overige bedrijfskosten	<u>2.939.615</u>	<u>2.934.449</u>

Nadere specificatie van de overige bedrijfskosten

Huisvestingskosten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Huur	1.111.163	1.037.359
Onderhoud	9.107	24.204
Facilitaire dienst	417.995	474.631
Schoonmaak/afval	30.531	28.689
Energiekosten	162.900	150.181
Overige	53.742	50.935
Totaal huisvestingskosten	<u>1.785.438</u>	<u>1.765.999</u>

Kantoor-/exploitatiekosten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kantoorbenodigdheden/drukkerij	18.044	14.719
Telefoonkosten	40.001	38.109
ICT-kosten	143.584	160.036
Kleine aanschaffingen, inrichting, onderhoud, huur	59.121	55.714
Totaal kantoor-/exploitatiekosten	<u>260.750</u>	<u>268.578</u>

Verkoopkosten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Reclame/advertenties/folders/website/social media	68.566	39.333
Faciliteiten/activiteiten/bijeenkomsten	18.418	7.405
Representatie/relatie ed	12.377	12.152
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	21.252	40.610
Totaal verkoopkosten	<u>78.109</u>	<u>99.500</u>

Voor waarmede de leden
 van de Albero Zorggroep B.V. voor de jaren 2024 en 2025
 door de auditfirma VVG audit & assurance d.d. 5 Juni 2026

Paraaf: Paraaf:

1.1.9 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

<i>Vervoerskosten</i>	2025	2024
	€	€
Brandstoffen	21.964	29.805
Onderhoud	21.941	13.067
Verzekeringen	10.433	11.611
MRB	13.425	10.919
Leasekosten	63.472	94.344
Overige	3.607	2.886
Totaal vervoerskosten	134.842	162.632

<i>Algemene kosten</i>	2025	2024
	€	€
Advieskosten	59.119	38.476
Accountants- en administratiekosten	167.255	179.373
Kwaliteit/ISO	107.044	78.606
Verzekeringen	57.665	60.562
Contributies/abonnementen	8.178	2.906
Overige personeelskosten	280.451	277.398
Overige	764	419
Totaal algemene kosten	680.476	637.740

<i>De specificatie van de overige personeelskosten is als volgt:</i>	2025	2024
	€	€
Bezoldiging Raad van Toezicht	30.456	28.980
Ziekteverzuimverzekering	185.462	171.383
Scholingskosten	101.367	89.600
Overige personeelkosten	178.339	152.148
Uitkering ziekteverzuimverzekering/susidies/UWV	-215.173	-164.713
Totaal overige personeelskosten	280.451	277.398

17. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	2025	2024
	€	€
Rentebaten	18.650	26.492
Subtotaal financiële baten	18.650	26.492
Rentelasten	-25.000	-26.309
Subtotaal financiële lasten	-25.000	-26.309
Totaal financiële baten en lasten	-6.350	183

18. Belastingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	2025	2024
	€	€
Vennootschapsbelasting verslagjaar	-141.217	-117.950
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	0	2
Totaal belastingen	-141.217	-117.948

Voor waarmedingsdoeleinden
 VVG audit & assurance d.d. 5 juni 2026
 Paraaf:

1.1.9 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

19. Wet normering topinkomens (WNT)

De bezoldiging van bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden is opgenomen in de hierna opgenomen WNT verantwoording 2025.

1.1.9 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

20. Honoraria accountant

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2025 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	0	0
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	52.371	102.486
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet-controlediensten	114.884	76.887
Totaal honoraria accountant	<u>167.255</u>	<u>179.373</u>

21. Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

WNT-verantwoording 2025 Albero Zorggroep B.V.

De WNT is van toepassing op Albero Zorggroep B.V.. Het voor Albero Zorggroep B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 201.000 (klasse III Zorg- en jeughulp).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Bedragen x € 1		A.B. Hesse
Functiegegevens		Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025		01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,00
Dienstbetrekking?		ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		184.968
Beloningen betaalbaar op termijn		16.019
Subtotaal		200.987
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		201.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.
Totale bezoldiging		200.987
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.

Gegevens 2024		A.B. Hesse
Bedragen x € 1		Bestuurder
Functiegegevens		Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024		01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,00
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		173.892
Beloningen betaalbaar op termijn		16.104
Subtotaal		189.996
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		190.000
Totale bezoldiging		189.996

WNT-verantwoording 2025 Albero Zorggroep B.V.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Bedragen x € 1	B. Elburg	J.S. Gerritsen	R. Otten	J. Smit
Functiegegevens	[Lid]	[Voorzitter]	[Lid]	[Lid]
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
Bezoldiging				
Totale bezoldiging	6.624	10.584	6.624	6.624
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.100	30.150	20.100	20.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024	B. Elburg	J.S. Gerritsen	R. Otten	J. Smit
Bedragen x € 1	B. Elburg	J.S. Gerritsen	R. Otten	J. Smit
Functiegegevens	[Lid]	(Voorzitter)	[Lid]	[Lid]
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
Bezoldiging				
Totale bezoldiging	6.300	10.080	6.300	6.300
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	19.000	28.500	19.000	19.000

Op de WNT-verantwoording van de afzonderlijke vennootschappen zijn controleverklaringen WNT-verantwoording 2025 afgegeven.

1.2 Enkelvoudige jaarrekening 2025

1.2.1 ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25 €	31-dec-24 €
ACTIVA			
A Vaste activa			
I Immateriële vaste activa	1		
1. goodwill		180.854	268.648
Totaal immateriële vaste activa		<u>180.854</u>	<u>268.648</u>
II Materiële vaste activa	2		
1. bedrijfsgebouwen en terreinen		2.580.398	1.561.826
2. andere vaste bedrijfsmiddelen		249.230	200.433
Totaal materiële vaste activa		<u>2.829.628</u>	<u>1.762.259</u>
III Financiële vaste activa	3		
1. deelnemingen in groepsmaatschappijen		3.649.565	3.405.920
2. overige vorderingen		45.648	56.766
Totaal financiële vaste activa		<u>3.695.213</u>	<u>3.462.686</u>
B Vlottende activa			
I Vorderingen	4		
1. op handelsdebiteuren		554.836	477.088
2. op groepsmaatschappijen		0	469.129
3. overige vorderingen		5.415	12.405
4. overlopende activa		45.695	61.678
Totaal vorderingen		<u>605.946</u>	<u>1.020.300</u>
II Liquide middelen	5	212.729	285.158
C Totaal activa		<u>7.524.370</u>	<u>6.799.051</u>

1.2.1 ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
PASSIVA			
D Eigen vermogen	6		
I Gestort en opgevraagd kapitaal		2.000	2.000
II Agio		2.324.333	2.324.333
III Wettelijke reserves		414.647	369.190
IV Statutaire reserves		1.902.693	1.570.138
Totaal eigen vermogen		<u>4.643.673</u>	<u>4.265.661</u>
E Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	7		
1. schulden aan banken		877.108	940.132
Totaal langlopende leningen		<u>877.108</u>	<u>940.132</u>
F Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	8		
1. schulden aan banken		63.024	63.024
2. schulden aan leveranciers en handelskredieten		35.565	118.236
3. schulden aan groepsmaatschappijen		1.697.464	1.258.067
4. belastingen en premies sociale verzekeringen		73.841	38.671
5. schulden terzake pensioenen		22.872	25.056
6. overige schulden		110.823	90.204
Totaal kortlopende schulden		<u>2.003.589</u>	<u>1.593.258</u>
G Totaal passiva		<u>7.524.370</u>	<u>6.799.051</u>

1.2.2 ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING over 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten Jeugdwet/WMO	10	-	48.359
Netto omzet		-	48.359
Overige bedrijfsopbrengsten	11	3.062.196	2.907.330
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>3.062.196</u>	<u>2.955.689</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	12	271.000	275.437
Lonen en salarissen	13	670.377	621.037
Sociale lasten	13	73.726	65.412
Pensioenlasten	13	48.938	46.600
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	14	208.805	173.145
Overige bedrijfskosten	15	<u>1.533.199</u>	<u>1.513.906</u>
Som der bedrijfslasten		2.806.045	2.695.537
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	16	2.586	3.127
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	16	5.326	6.776
Rentelasten en soortgelijke kosten	16	<u>-50.452</u>	<u>-44.697</u>
		-42.540	-34.794
RESULTAAT VOOR BELASTING		213.611	225.358
Belastingen	17	-79.244	-78.043
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	18	243.645	167.239
RESULTAAT NA BELASTINGEN		<u><u>378.012</u></u>	<u><u>314.554</u></u>

RESULTAATBESTEMMING*Het resultaat is als volgt verdeeld:*

	2025	2024
	€	€
Toevoeging:		
Wettelijke reserves	45.457	52.381
Statutaire reserves	<u>332.555</u>	<u>262.173</u>
	<u><u>378.012</u></u>	<u><u>314.554</u></u>

1.2.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING ENKELVOUDIGE JAARREKENING

1.2.3.1 Algemeen

De waarderingsgrondslagen van de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die van de geconsolideerde jaarrekening (zie 1.1.4) met uitzondering van hetgeen hierna opgenomen.

1.2.3.2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

1.2.3.3 Transacties met verbonden partijen

In het boekjaar hebben transacties plaatsgevonden met verbonden partijen Albero Plus B.V. en De Kroon Zorginstelling B.V. De omvang van deze transacties bedraagt € 2.523.463 met De Kroon Zorginstelling B.V. en € 1.311.413 met Albero Plus B.V.

De transacties betreffen de doorbelasting van zorgprestaties alsmede de doorbelasting van kosten. Waarbij de doorbelasting plaatsvindt tegen de door de rechtspersoon ontvangen vergoeding dan wel gemaakte kosten en zonder winstopslag.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
1. Goodwill	180.854	268.648
Totaal immateriële vaste activa	<u>180.854</u>	<u>268.648</u>
<i>Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	268.648	356.443
Bij: investeringen	0	0
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	87.794	87.795
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per 31 december	<u>180.854</u>	<u>268.648</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.2.5.

2. Materiële vaste activa

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
1. Bedrijfsgebouwen en terreinen	2.580.398	1.561.826
2. Andere vaste bedrijfsmiddelen	249.230	200.433
Totaal materiële vaste activa	<u>2.829.628</u>	<u>1.762.259</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	1.762.259	1.842.992
Bij: investeringen	1.244.880	77.865
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	119.336	96.901
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	58.175	61.697
Boekwaarde per 31 december	<u>2.829.628</u>	<u>1.762.259</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.2.6.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

3. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
1. Deelnemingen in groepsmaatschappijen	3.649.565	3.405.920
2. Overige vorderingen	45.648	56.766
Totaal financiële vaste activa	<u>3.695.213</u>	<u>3.462.686</u>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	3.462.686	3.306.024
Mutatie voorziening deelnemingen	0	0
Ontvangen aflossing leningen	-11.118	-10.577
Resultaat deelnemingen	243.645	167.239
Boekwaarde per 31 december	<u>3.695.213</u>	<u>3.462.686</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.2.7.

4. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
<i>1. op handelsdebiteuren:</i>		
Vorderingen op debiteuren/nog te factureren/ontvangen	554.836	477.088
<i>2. op groepsmaatschappijen:</i>		
Rekening courant Albero Plus B.V.	0	469.129
<i>3. overige vorderingen:</i>		
Vennootschapsbelasting	0	8.390
Verzekeringen	5.415	4.015
<i>4. overlopende activa:</i>		
Rente	1.204	1.805
Ziekengelduitkering	0	5.449
Overige	44.491	54.424
Totaal vorderingen	<u>605.946</u>	<u>1.020.300</u>

Toelichting:

- Op de debiteuren is een voorziening in aftrek gebracht van € 26.386 (2024: € 49.252).

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Bankrekeningen	100.229	110.158
Spaarrekeningen	112.500	175.000
Totaal liquide middelen	<u>212.729</u>	<u>285.158</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
I Gestort en opgevraagd kapitaal	2.000	2.000
II Agio	2.324.333	2.324.333
III Wettelijke reserves	414.647	369.190
IV Statutaire reserves	1.902.693	1.570.138
Totaal eigen vermogen	<u>4.643.673</u>	<u>4.265.661</u>

6. I Gestort en opgevraagd kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2025</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Kapitaal	2.000	0	0	2.000
Totaal kapitaal	<u>2.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.000</u>

6.2 II Agio

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2025</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Agio	2.324.333	0	0	2.324.333
Totaal agio	<u>2.324.333</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.324.333</u>

Toelichting:

Betref de per 1 januari 2019 gedane agiostorting door omzetting van een lening.

6. III Wettelijke reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2025</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten	369.190	45.457	0	414.647
Totaal wettelijke reserves	<u>369.190</u>	<u>45.457</u>	<u>0</u>	<u>414.647</u>

Toelichting:

De reserve aanvaardbare kosten wordt aangehouden voor de bij de deelneming Albero Plus B.V. gevormde reserve op grond van het verbod op winstuitkering als niet uitgezonderde WTZi instelling als bedoeld in artikel 5 WTZi.

Voor waarmerkingsdoeleinden
VWG audit & assurance d.d. 5 juni 2026
Paraaf:

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS**PASSIVA****6. IV Statutaire reserves**

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Statutaire reserves	1.570.138	332.555	0	1.902.693
Totaal statutaire reserves	<u>1.570.138</u>	<u>332.555</u>	<u>0</u>	<u>1.902.693</u>

Toelichting:

Op grond van de statuten zal de vennootschap geen uitkeringen uit de algemene reserves doen zolang er wordt deelgenomen in vennootschappen die een zorginstelling drijven als bedoeld in de WTZi.

7. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
1. Schulden aan banken	877.108	940.132
Totaal langlopende schulden	<u>877.108</u>	<u>940.132</u>

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	1.003.156	1.066.180
Af: aflossing	-63.024	-63.024
Af: aflossingsverplichting	-63.024	-63.024
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>877.108</u>	<u>940.132</u>

Toelichting:

Dit betreft een lening bij de Rabobank. De rente bedraagt 1,95% c.q. 2,0%. Er zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- hypotheek op bedrijfspand
- verpanding bedrijfsmiddelen en vorderingen
- medeschuldernaar Albero Plus B.V. en De Kroon Zorginstelling B.V.

Van de langlopende schulden heeft een bedrag van € 625.012 een looptijd van langer dan 5 jaar.

8. Kortlopende schulden

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
1. schulden aan banken:		
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar op langlopende schulden	63.024	63.024
2. schulden aan leveranciers en handelskredieten:		
Crediteuren	35.565	118.236
3. schulden aan groepsmaatschappijen:		
Rekening courant De Kroon Zorginstelling B.V.	1.644.709	1.258.067
Rekening courant Albero Plus B.V.	52.755	0
4. belastingen en premies sociale verzekeringen:		
Vennootschapsbelasting	40.750	0
Loonheffingen	33.091	38.671
5. schulden terzake pensioenen:	22.872	25.056
6. overige schulden:		
Vakantiegeld/vakantiedagen/PBL uren	51.923	48.242
Accountantskosten	46.116	41.650
Bedrijfskosten	12.784	312
Totaal kortlopende schulden	<u>2.003.589</u>	<u>1.593.258</u>

Toelichting:

Over de rekening courantverhoudingen is een rente berekend van 2% over het gemiddeld saldo. Er zijn geen zekerheden verstrekt en/of aflossingsverplichtingen overeengekomen.

Voor waarmerkingsdoeleinden
VWG audit & assurance d.d. 5 juni 2026

Paraaf:

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

9. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Fiscale eenheid

De rechtspersoon maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met De Kroon Zorginstelling B.V. en Albero Plus B.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschuld van de fiscale eenheid. De rechtspersoon maakt tevens deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met De Kroon Zorginstelling B.V. en is uit dien hoofde aansprakelijk voor de vennootschapsbelastingsschuld van de fiscale eenheid.

Huur- en leaseverplichtingen

Door de vennootschap zijn huurverplichtingen aangegaan voor diverse panden met verschillende looptijden. De huurverplichting voor het komende jaar bedraagt € 159.924. Tot en met einde looptijd van de huurovereenkomsten bedraagt de totale huurverplichting € 493.280. Daarnaast lopen er meerdere operational lease overeenkomsten voor vervoermiddelen met oorspronkelijke looptijden van 60 maanden en maandelijkse leaseverplichtingen van € 6.045.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiele na-controles door zorgkantoren of gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijke zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van na-controles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

1.2.5 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Kosten op- richting en uitgifte van aandelen	Kosten van ontwikkeling	Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	Kosten van goodwill die van derden is verkregen	Vooruitbe- talingen op immateriële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	0	0	0	877.942	0	877.942
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	609.294	0	609.294
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>268.648</u>	<u>0</u>	<u>268.648</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	0	0	0	0	0	0
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	0	0	0	87.794	0	87.794
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-87.794</u>	<u>0</u>	<u>-87.794</u>
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	0	0	0	877.942	0	877.942
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	697.088	0	697.088
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>180.854</u>	<u>0</u>	<u>180.854</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>				10,0%		

Betreft betaalde goodwill in 2018 en 2019.

1.2.6 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	1.737.167	0	408.773	0	0	2.145.940
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	175.341	0	208.340	0	0	383.681
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>1.561.826</u>	<u>0</u>	<u>200.433</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.762.259</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	1.073.519	0	171.361	0	0	1.244.880
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	54.947	0	64.389	0	0	119.336
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	64.699	0	0	64.699
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	6.524	0	0	6.524
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>58.175</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>58.175</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>1.018.572</u>	<u>0</u>	<u>48.797</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.067.369</u>
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	2.810.686	0	515.435	0	0	3.326.121
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	230.288	0	266.205	0	0	496.493
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>2.580.398</u>	<u>0</u>	<u>249.230</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.829.628</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i> (van oorspronkelijke aanschafwaarde)	2/10%		20,0%			

1.2.7 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen in groepsmaat- schappijen	Overige deelnemingen	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Vorderingen op participanten en op maatschappij- en waarin wordt deelgenomen (overige deelnemingen)	Leningen u/g	Vordering op grond van compensa- tieregeling	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€	€
	(1)				(2)			
Boekwaarde per 1 januari 2025	3.405.920	0	0	0	56.766	0	0	3.462.686
Kapitaalstortingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	243.645	0	0	0	0	0	0	243.645
Ontvangen dividend	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisities van deelnemingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Nieuwe/vervallen consolidaties	0	0	0	0	0	0	0	0
Verstrekte leningen / verkregen effecten	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangen dividend / aflossing leningen (Terugname) waardeverminderingen	0	0	0	0	-11.118	0	0	-11.118
Amortisatie (dis)agio	0	0	0	0	0	0	0	0
								0
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>3.649.565</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>45.648</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.695.213</u>

(1) Betreft deelnemingen in:

		balanswaarde	resultaat 2025
- De Kroon Zorginstelling B.V.	100%	3.036.630	198.188 (2024: € 114.858)
- Albero Plus B.V.	100%	369.290	45.457 (2024: € 52.381)
		<u>3.405.920</u>	<u>243.645</u> (2024: € 167.239)

(2) In 2019/2020 is een lening verstrekt aan VOF de Kleine Meeuw te Pannerden tegen een rente van 5%. De lening wordt met ingang van september 2020 afgelost in maandelijkse termijnen van € 725.

1.2.8 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

BATEN

10. Opbrengsten Jeugdwet/WMO

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>De opbrengsten Jeugdwet zijn als volgt samengesteld:</i>		
Opbrengst Jeugdwet/WMO	4.516.060	4.608.001
Doorbelaast woonzorg intercompany groepsmaatschappijen	-4.516.060	-4.559.642
Totaal	<u><u>0</u></u>	<u><u>48.359</u></u>

11. Overige bedrijfsopbrengsten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>De overige bedrijfsopbrengsten zijn als volgt samengesteld:</i>		
Vergoeding groepsmaatschappijen	2.926.350	2.789.850
Huuropbrengsten	135.818	117.200
Overig	28	280
Totaal	<u><u>3.062.196</u></u>	<u><u>2.907.330</u></u>

LASTEN

12. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:</i>		
Kosten woonzorg/dagbesteding	0	16.246
Kosten cliënten/behandeling	4.555	4.382
Personeel niet in loondienst	266.445	254.809
Totaal	<u><u>271.000</u></u>	<u><u>275.437</u></u>

13. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Lonen en salarissen	670.377	621.037
Sociale lasten	73.726	65.412
Pensioenpremies	48.938	46.600
Totaal	<u><u>793.041</u></u>	<u><u>733.049</u></u>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u><u>8,8</u></u>	<u><u>9,1</u></u>

14. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	87.794	87.795
- materiële vaste activa	119.336	96.901
- boekresultaat	1.675	-11.551
Totaal afschrijvingen	<u><u>208.805</u></u>	<u><u>173.145</u></u>

Voor waarmerkingsdoeleinden
 VWG audit & assurance d.d. 5 juni 2026
 Paraaf:

1.2.8 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

15. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Huisvestingskosten	649.977	683.328
Kantoor-/exploitatiekosten	244.104	235.896
Verkoopkosten	75.779	90.549
Vervoerskosten	126.798	153.878
Algemene kosten	436.541	350.255
Totaal overige bedrijfskosten	<u><u>1.533.199</u></u>	<u><u>1.513.906</u></u>

Nadere specificatie van de overige bedrijfskosten

<i>Huisvestingskosten</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Huur	159.924	154.525
Onderhoud	5.830	0
Facilitaire dienst	417.995	474.631
Schoonmaak/afval	29.409	26.696
Energiekosten	28.151	12.179
Vaste lasten	3.556	10.486
Overige	5.112	4.811
Totaal huisvestingskosten	<u><u>649.977</u></u>	<u><u>683.328</u></u>

<i>Kantoor-/exploitatiekosten</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kantoorbenodigdheden/drukwerk	11.277	8.062
Telefoonkosten	38.184	36.124
ICT-kosten	142.333	157.066
Kleine aanschaffingen, inrichting, onderhoud, huur	52.310	34.644
Totaal kantoor-/exploitatiekosten	<u><u>244.104</u></u>	<u><u>235.896</u></u>

<i>Verkoopkosten</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Reclame/advertenties/folders/website/social media	68.567	38.910
Faciliteiten/activiteiten/bijeenkomsten	18.418	7.404
Representatie/relatie ed	11.660	6.469
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-22.866	37.766
Totaal verkoopkosten	<u><u>75.779</u></u>	<u><u>90.549</u></u>

<i>Vervoerskosten</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Brandstoffen	17.991	25.355
Onderhoud	20.342	13.067
Verzekeringen	9.979	10.229
MRB	12.581	10.091
Leasekosten	63.472	92.969
Overige	2.433	2.167

Totaal vervoerskosten	<u><u>126.798</u></u>	<u><u>153.878</u></u>
------------------------------	-----------------------	-----------------------

Voor waarmedingdoelinden
 WWC audit & assurance d.d. 5 juni 2026
 Paraaf:

1.2.8 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

<i>Algemene kosten</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Advieskosten	57.758	34.887
Accountants- en administratiekosten	107.066	99.305
Kwaliteit/ISO	95.795	68.920
Verzekeringen	55.651	53.441
Contributies/abonnementen	6.648	1.595
Overige personeelskosten	113.623	91.811
Overige	0	296
Totaal algemene kosten	<u><u>436.541</u></u>	<u><u>350.255</u></u>

<i>De specificatie van de overige personeelskosten is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bezoldiging Raad van Toezicht	30.456	28.980
Ziekteverzuimverzekering	31.087	18.261
Scholingskosten	29.540	24.273
Overige personeelskosten	51.799	45.135
Uitkering ziekteverzuimverzekering/subsidies/UWV	-29.259	-24.838
Totaal overige personeelskosten	<u><u>113.623</u></u>	<u><u>91.811</u></u>

16. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten	7.912	9.903
Subtotaal financiële baten	<u>7.912</u>	<u>9.903</u>
Rentelasten	-50.452	-44.697
Subtotaal financiële lasten	<u>-50.452</u>	<u>-44.697</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>-42.540</u></u>	<u><u>-34.794</u></u>

17. Belastingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Vennootschapsbelasting verslagjaar	-79.244	-78.045
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	0	2
Totaal belastingen	<u><u>-79.244</u></u>	<u><u>-78.043</u></u>

18. Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Resultaat deelnemingen	243.645	167.239
Totaal resultaat deelnemingen	<u><u>243.645</u></u>	<u><u>167.239</u></u>

19. Wet normering topinkomens (WNT)

De bezoldiging van bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden is opgenomen in de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen WNT verantwoording 2025.

Voor waarmerkingsdoeleinden
VWG audit & assurance d.d. 5 juni 2026
Paraaf:

1.2.8 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

20. Honoraria accountant

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2025 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	0	0
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	26.371	66.487
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet-controlediensten	80.695	32.818
Totaal honoraria accountant	<u>107.066</u>	<u>99.305</u>

21. Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

1.2.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Albero Zorggroep B.V. heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 20 mei 2026.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Albero Zorggroep B.V. heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 20 mei 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2 en 1.2.2.

Ondertekening door het bestuur

W.G.

A.B. Hesse

20 mei 2026

1.3 Overige gegevens

1.3 OVERIGE GEGEVENS

1.3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 25 dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van de algemene vergadering van aandeelhouders.

Op grond van artikel 26 lid 2 van de statuten zal de vennootschap geen uitkeringen doen uit de winst of algemene reserves zolang de vennootschap deelneemt in vennootschappen die een zorginstelling drijven als bedoeld in de Wet Toelating Zorginstellingen.

1.3.2 Nevenvestigingen

Albero Zorggroep B.V. heeft geen nevenvestigingen.